



Vereniging van Fondsen in Nederland – FIN

Jaarverslag 2023



Inhoudsopgave

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 1. | Bestuursverslag | 3 |
| 1.3 | <i>Ledenaantal</i> | 6 |
| 1.4 | <i>Zelfregulering</i> | 7 |
| 1.5 | <i>Commissies, werkgroepen en bijeenkomsten</i> | 8 |
| 1.6 | <i>Communicatie</i> | 10 |
| 1.7 | <i>Bestuur</i> | 11 |
| 1.8 | <i>Team</i> | 13 |
| 1.9 | <i>Ereleden en leden van verdienste</i> | 13 |
| 1.10 | <i>Financiële administratie</i> | 13 |
| 1.11 | <i>Financiële resultaten</i> | 14 |
| 1.12 | <i>Begroting 2024</i> | 15 |
| 2. | Jaarrekening | 17 |
| 2.1 | <i>Balans</i> | 17 |
| 2.2 | <i>Staat van baten en lasten</i> | 18 |
| 3. | Toelichting op de jaarrekening | 19 |
| 3.1 | <i>Algemeen</i> | 19 |
| 3.2 | <i>Grondslagen voor waardering van activa en passiva</i> | 19 |
| 3.3 | <i>Toelichting op de balans</i> | 20 |
| 3.3.1 | <i>Materiële vaste activa</i> | 20 |
| 3.3.2 | <i>Vorderingen en overlopende activa</i> | 21 |
| 3.3.3 | <i>Liquide middelen</i> | 21 |
| 3.3.4 | <i>Reserve</i> | 22 |
| 3.3.5 | <i>Overige schulden en overlopende passiva</i> | 22 |
| 3.3.6 | <i>Niet uit de balans blijvende verplichtingen</i> | 23 |
| 3.4 | <i>Toelichting op de staat van baten en lasten</i> | 23 |
| 3.4.1 | <i>Som van de baten</i> | 23 |
| 3.4.2 | <i>Lasten activiteiten</i> | 23 |
| 3.4.3 | <i>Lasten organisatie</i> | 24 |
| 3.5 | <i>Resultaatbestemming</i> | 25 |
| 3.6 | <i>Ondertekening van de jaarrekening</i> | 26 |
| 3.7 | <i>Controleverklaring</i> | 27 |

1. Bestuursverslag

In 2023 vierden wij het 35-jarig bestaan van de Vereniging van Fondsen – FIN. De vereniging werd in 1988 opgericht door een aantal fondsen die meenden dat de tijd was aangebroken voor meer samenwerking. Met een terugtrekkende overheid zou de rol van fondsen voor de samenleving belangrijker worden. Anderzijds was de verwachting dat de samenleving meer inzicht in het gevoerde beheer en het giftenbeleid van fondsen zou gaan verlangen. Naast het bevorderen van het optimaal functioneren van fondsen werd ook het behartigen van de belangen van de leden een kerndoelstelling van de nieuwe vereniging. 35 jaar later worden de de doelstellingen die de negen oprichtende fondsen opstelden door meer dan 360 fondsen onderschreven.

In verband met het lustrum was er feestelijke voorjaars-ALV in Utrecht, mogelijk gemaakt door vier Utrechtse leden: Oranje Fonds, vfonds, K.F. Hein Fonds en de Van Baaren Stichting. Dit was extra bijzonder omdat het K.F. Hein Fonds tegelijkertijd zijn 85-jarig bestaan vierde. In het najaar was de ALV bij Start Foundation in Eindhoven, die daarmee op zijn beurt het 25-jarig bestaan vierde.

In de FINieuws verscheen een artikel over de geschiedenis van de FIN en werden vertegenwoordigers van drie leden van het eerste uur geïnterviewd; Oranje Fonds, Triodos Foundation en Mundo Crastino Meliori. Dat de kernactiviteiten van de FIN nog steeds actueel zijn, bleek ook weer uit die interviews. Nog steeds loont het om samen op te trekken om de sector te versterken zodat de leden zich optimaal voor hun maatschappelijke doelstellingen kunnen inzetten.

1.1 Doelstellingen

De statutaire doelstelling van de FIN is: “Het behartigen van de belangen van de leden die ten behoeve van het goede doel en algemeen maatschappelijk nut hun activiteiten verrichten en het bevorderen van de filantropie en het onder de aandacht brengen daarvan bij het publiek, alles in de ruimste zin van het woord.”

In het beleidsplan 2021–2024 is deze algemene doelstelling vertaald in een aantal praktische doelstellingen. In dit jaarverslag wordt daarvan de stand van zaken beschreven per ultimo 2023. In 2024 zal het bestuur een nieuw beleidsplan opstellen in overleg met de leden, met nieuwe doelstellingen.

1.2 Belangenbehartiging

In 2023 ging er veel aandacht naar de fiscale aftrekbaarheid van giften. Met het belastingplan van 2023 werd de aftrekbaarheid van periodieke giften aan ANBI's beperkt tot € 250.000. Dit had direct een sterk negatief effect op grote giften en de oprichting van nieuwe fondsen. De FIN deed een inventarisatie bij de geraakte doelgroep, de grote gevers, en daaruit bleek dat de meeste giften afkomstig zijn van bedrijven in particulier eigendom. Uit de inventarisatie bleek ook dat er jaarlijks honderden miljoenen minder naar de filantropie stromen zonder deze giften. Gelukkig begrepen ze dat in de Eerste Kamer. Mede dankzij de FIN en een aantal leden die ons hielpen, is er een Eerste Kamer motie aangenomen om deze beperking te compenseren in het Belastingplan 2024. De motie werd aangenomen en uitgevoerd, waardoor er vanuit familiebedrijven vanaf 1 januari 2024 onbeperkt belastingvrij kan worden geschonken aan ANBI's.

2023 was een verkiezingsjaar. Om daar zo goed mogelijk op voorbereid te zijn heeft de FIN samen met partners in de filantropie, de programmacommissies van de diverse partijen benaderd. Ook daarbij hebben diverse leden een belangrijke rol gespeeld. Door diverse partijen zijn er gunstige passages over filantropie opgenomen. En het is een groot succes dat twee van de drie grootste partijen in hun programma hebben opgenomen dat de giftenaftrek behouden moet blijven.

Bij het beperken van de administratieve lasten wordt de zelfregulering van de FIN van groter belang. Ook daar is een succes te melden: in overleg met de FIN en partnerorganisaties heeft de Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) een sectorstandaard gepubliceerd voor haar leden, de banken. In de sectorstandaard staat dat banken fondsen en andere NGO's die deelnemen aan zelfregulering met een lagere risicokwalificatie mag behandelen. Als de sectorstandaard wordt ingevoerd, scheelt dat veel administratieve lasten voor onze leden en voor de banken.

De overheid is een onderzoek gestart naar de regeldruk in de NGO-sector. Wij hebben daarbij aangegeven dat er zo veel regelgeving is, dat het niet meer handhaafbaar en uitvoerbaar is. Begin 2024 zal de overheid met conclusies en hopelijk maatregelen komen op dit terrein.

De FIN is al jaren een van de partners in de Samenwerkende Brancheorganisatie Filantropie (SBF), samen met Goede Doelen Nederland en het CIO, Contactorgaan Kerk en Overheid. Eind 2023 hebben de partners gezamenlijk besloten om de samenwerking een andere vorm te geven. In deze nieuwe vorm blijft het sectorbelang gezamenlijk gedragen en is er ook meer ruimte voor belangenbehartiging die meer specifiek op de FIN-leden is gericht, efficiënter is, en meer proactief. De juridische vorm van de SBF bracht met zich mee dat ieders standpunt eerst onderling moest worden afgestemd, waardoor er soms momentum verloren ging. De samenwerking wordt voortgezet, maar deze juridische vorm wordt losgelaten.

Hiermee blijft het gezamenlijk belang van de filantropie gediend en kan de FIN tegelijkertijd voor haar leden een effectiever en sterker geprofileerde belangenbehartiging uitvoeren. Bovendien wordt het makkelijker om met andere maatschappelijke organisaties samen te werken als dat in het belang is van de FIN-leden.

In het beleidsplan 2021–2024 staan de volgende doelstellingen geformuleerd op het gebied van belangenbehartiging:

- De standpunten in het manifest ‘Geef burgers de ruimte’ op de politieke agenda door: De standpunten laten opnemen in 80% van de verkiezingsprogramma’s en de standpunten onderwerp maken in de coalitie onderhandelingen en het regeerakkoord
- De Zelfregulering het uitgangspunt te maken bij overheidsbeleid en de maatregelen zo laten invoeren dat het de FIN-leden niet schaadt of bovenmatig administratief belast

Deze doelstellingen zijn gedeeltelijk behaald: Zo is filantropie opgenomen in diverse verkiezingsprogramma’s van grote partijen bij de verkiezingen in 2021 en in 2023. In de programma’s 2023 van de VVD en de NSC is het behoud van de giftenaftrek expliciet opgenomen.

In 2021 heeft de staatsecretaris van Justitie & Veiligheid in een brief aan de Tweede Kamer bevestigd dat zelfregulering het uitgangspunt voor de sector en dat overheidstoezicht niet noodzakelijk is. Dat was in 2023 nog staande beleid.

Dan is er nog een aanvullende doelstelling die verband houdt met de belangenbehartiging; “FIN-leden zijn goed op de hoogte van de regelgeving en weten hoe zij de regelgeving kunnen implementeren.” Dit is een doorlopende doelstelling die de permanente aandacht heeft en wordt ingevuld doormiddel van interne communicatie zoals de online nieuwsbrief en de online koffietafels en door een-op-een advisering.

1.3 Ledenaantal

Per 31 december 2023 had de vereniging 368 leden, een groei van zeventien (4,6%) ten opzichte van 31 december 2022. Het verloop van het ledenaantal gedurende het jaar 2023 was als volgt:

| | |
|--|------------|
| Stand per 1 januari 2023 | 351 |
| Nieuwe leden gedurende het jaar 2023: | 17 |
| Opzeggingen gedurende het jaar 2023 (effectief per 1/1/2024) | -/- 7 |
| Stand per 31 december 2023: | 368 |
| Stand per 1 januari 2024: | 361 |

Gedurende het jaar heeft de vereniging de volgende zeventien nieuwe leden verwelkomd:

1. Stichting Geneviève
2. Spronck Foundation
3. Ribbink-Van den Hoek Familie Stichting
4. Stichting LemonPie
5. Stichting Fables
6. AFAS Foundation
7. Stichting Arctic Basecamp Foundation
8. Stichting Optiver Foundation
9. Stichting Manhuisfonds Rossum
10. Stichting Sint Anthony Groote Broederschap
11. SIDN fonds
12. Stichting Van Leeuwen Education
13. Stichting Fonds A.H. Martens van Sevenhoven
14. Royal Talens Foundation
15. Phelps Stichting voor spastici
16. Stichting Facilicom Foundation
17. Stichting Romo Foundation

Gedurende 2023 hebben slechts zeven leden (t.o.v. 16 leden in 2022) het lidmaatschap opgezegd (twee met de minimum contributie van € 513, vier met contributie tussen de € 1.915 en € 2.956). De vijfde opzegging is vanwege een juridische fusie; de contributie van € 4.697 komt terug in de nieuwe entiteit. De opzeggingen gedurende 2023 zijn allen ingegaan per 1 januari 2024. De redenen voor opzegging van het lidmaatschap waren:

- Ervaren niet voldoende toegevoegde waarde. 1
- Activiteiten gestaakt (opgegaan in ander fonds, opgeheven of alle middelen besteed). 4
- Heel klein fonds, contributie in verhouding tot de lasten zijn uit balans. 2

De doelstelling in het beleidsplan 2021–2024 is een ledenaantal van 400 eind 2024. Het lijkt niet reëel om aan te nemen dat deze doelstelling zal worden behaald. De ledengroei is hoog, maar er zijn ook toch nog altijd opzeggingen.

1.4 Zelfregulering

FIN Code Goed Bestuur 2.0

Er is in 2023 hard gewerkt aan de actualisering van de zelfregulering door de Werkgroep Code 2.0, de Commissie Code Goed Bestuur en de FIN-leden, het bestuur en het team. De maatschappij verwacht goed bestuur en transparantie, zeker van organisaties in de filantropie. Er zijn ook ontwikkelingen in de wereld van governance en goed bestuur. De nadruk is op gedrag komen te liggen en niet op controle. Bewustwording van en continue dialoog over goed bestuur wordt effectiever geacht dan regelgeving en de controle daarop. Er zijn bovendien verbeteringen mogelijk bij de huidige opzet van de zelfregulering. De code is herschreven met een heldere structuur en in toegankelijke taal.

De Werkgroep Zelfregulering 2.0 is in 2022 gestart en bestaat uit Liselotte Pesch – Goldschmeding Foundation, Marceline Loudon – FIN-bestuur, Tjarco Wassink – Brentano Steun des Ouderdoms en Michiel Heere – Share Impact Accountants die zijn expertise als accountant meeneemt, en wordt door het FIN-Team ondersteund.

De werkgroep werkt nauw samen met de Commissie Code Goed Bestuur, in 2023 bestaande uit: Peter Goes – voorzitter, Renate Buijze – Erasmus Trust Fund, Léonhard ten Siethoff – Triodos Foundation, Liesbeth Nagelkerke – Stichting FEMI en Johanneke van de Scheur-Baan – Noaber Foundation. Ook de leden zijn intensief geconsulteerd, onder andere met online sessies en een parallelsessie bij de Najaars-ALV.

De werkgroep werkt vanuit het principiële punt dat de verantwoordelijkheid voor Goed Bestuur altijd bij de besturen van de fondsen ligt. De FIN kan faciliteren en begeleiden in goed bestuur, maar kan nooit die verantwoordelijkheid overnemen. De nieuwe Code is in 2023 geschreven en met de leden gedeeld. Daarna is besproken hoe de leden transparantie en verantwoording kunnen laten zien. Wat is de kwaliteit van de naleving? Hoe kan de FIN hierin faciliteren, aan welke ondersteuning is behoefte? Deze vragen worden in het eerste kwartaal beantwoord en vervolgens aan de leden voorgelegd. In de ALV van april 2024 wordt een conceptplan Code Goed Bestuur 2.0 gepresenteerd, met concepthandleiding en toolkit. Tijdens de ALV in het najaar 2024 wordt de Code Goed Bestuur 2.0 ter goedkeuring voorgelegd aan de leden.

Overzicht getoetste leden per ultimo 2023

Het huidige systeem is gebaseerd op een jaarlijkse verklaring van conformiteit aan de code met een vierjaarlijkse toetsing. De doelstelling in het beleidsplan is dat in 2023 alle leden met een contributie van >€1.500 deelnemen aan de zelfregulering en ten minste 50% van de overige leden deel aan de zelfregulering. Ultimo 2023 zijn weliswaar 83% van de grotere fondsen getoetst, en nog maar 27% van het totaal. De vereniging heeft een grote diversiteit aan fondsen onder de leden. Een deel daarvan werkt uitsluitend met vrijwilligers en dat heeft invloed op de deelname aan de toetsing. Dat geldt met name voor de kleinere fondsen, waarvan slechts negen procent is getoetst.

| Leden met contributie > € 1,500* | aantal | percentage van die categorie |
|--|---------------|-------------------------------------|
| Getoetst | 70 | 82% |
| Aangemeld | 1 | 1% |
| Totaal | 71 | 83% |

| Overige leden | aantal | percentage van die categorie |
|----------------------|---------------|-------------------------------------|
| Getoetst | 24 | 9% |
| Aangemeld | 3 | 1% |
| Totaal | 27 | 10% |

| Deelname van alle leden | aantal | percentage van alle leden |
|--------------------------------|---------------|----------------------------------|
| Getoetst | 94 | 26% |
| Aangemeld | 4 | 1% |
| Totaal | 98 | 27% |

* Een contributie van > € 1.500 correspondeert met totale jaarlijkse uitgaven (doelbesteding en kosten) van > € 1,2 miljoen.

1.5 Commissies, werkgroepen en bijeenkomsten

Commissies

De vereniging FIN heeft diverse commissies waarin medewerkers en bestuurders van leden deelnemen en zich inzetten. Het FIN-bestuur heeft de commissies specifieke opdrachten en vraagstukken gegeven om de vereniging te versterken. In 2023 waren de volgende commissies actief:

- Commissie Code Goed Bestuur
- Ledencommissie (voorheen Commissie Ledenwerving)
- De Fiscaal en Juridische Commissie

Hierbij bedanken wij alle deelnemers aan deze commissies hartelijk voor hun inzet voor de vereniging.

Werkgroepen

Binnen de FIN hebben de leden een groot aantal werkgroepen om onderling kennis en kunde te delen. De werkgroepen behandelen doelbestedingsthema's, zoals internationale samenwerking en circulaire economie en thema's over de opzet en het functioneren van fondsen en foundations, zoals de werkgroep aanpak crisis en de beleggingswerkgroep. Er zijn ook werkgroepen voor FIN-leden met een gedeelde organisatievorm, zoals hybride fondsen. Twee werkgroepen ondersteunen de belangenbehartiging: de Werkgroep Belangenbehartiging en de Werkgroep Impact Investing. Zonder de grote inzet van de leden kunnen de werkgroepen niet worden georganiseerd. Wij willen hierbij alle leden die aan deze werkgroepen hebben bijgedragen hartelijk bedanken.

Bijeenkomsten

In 2023 hebben de FIN-leden elkaar onder andere bij de volgende bijeenkomsten ontmoet:

| | | |
|--------------|--|-----------|
| 10 januari | Ledenbijeenkomst corporate foundations Banken en verzekeraars | Den Haag |
| 12 januari | Online koffietafel | Online |
| 1 februari | Online Koffietafel | Online |
| 1 maart | Online koffietafel | Online |
| 3 april | Online koffietafel | Online |
| 13 april | Voorjaarsbijeenkomst incl. 70e ALV | Utrecht |
| 1 mei | Online Koffietafel | Online |
| 1 juni | Online Koffietafel | Online |
| 22 juni | Grote Fondsen Overleg | Den Haag |
| 22 juni | Zomerborrel | Den Haag |
| 3 juli | Online Koffietafel | Online |
| 1 september | Online Koffietafel | Online |
| 21 september | De moed om te falen i.s.m. Start Foundation | Woerden |
| 2 oktober | Online Koffietafel | Online |
| 5 oktober | Werkgroep sociale veiligheid | Amsterdam |
| 12 oktober | Beleggingswerkgroep | Utrecht |
| 1 november | Online Koffietafel | Online |
| 14 november | Najaarsbijeenkomst incl. 71e ALV | Eindhoven |
| 1 december | Online Koffietafel | Online |
| 18 december | Werkgroep Hybride fondsen incl. Universiteitsfondsen | Leiden |

De werkgroepen en bijeenkomsten worden goed bezocht door een grote, afwisselende groep van leden. Daarmee zijn de bijeenkomsten een van de belangrijkste pijlers voor het behalen van de doelstellingen uit het beleidsplan met betrekking tot kennisuitwisseling en netwerk:

- Alle leden weten elkaar onderling te vinden, rechtstreeks, of desgewenst via de FIN
- De FIN is het platform van voorkeur voor de leden om kennis en kunde over de voor hun relevante onderwerpen te delen
- De FIN faciliteert dat de leden elkaar inspireren en stimuleren om meer kennis uit te wisselen

1.6 Communicatie

Communicatie is een belangrijke kernactiviteit voor de FIN. De basis is de website, het online visitekaartje van de vereniging. Hier wordt achtergrondinformatie gegeven en actief gecommuniceerd met leden en externen door actuele berichten en voorbeelden van mooie projecten in de sector. De website wordt actief beheerd en aangepast, daar waar nodig om de doelstellingen te bereiken en het gebruik te verbeteren. Dat betaalde zich in 2023 uit door een groei in unieke bezoekers van 10.642 in 2022 naar 13.940 in 2023 (een stijging van 31%).

Er was in 2023 ook een groei in het aantal abonnees, lezers en reageerders van de overige communicatie uitingen van de FIN, zoals de FINieuws, de FINFlits en LinkedIn. Tussen de 55-60% van de ontvangers opent de nieuwsbrieven. Het gemiddelde openingspercentage (Click To Open, CTO) van nieuwsbrieven ligt rond de 15-26%. Daarnaast heeft de FIN goede persaandacht gekregen in onder andere het Financieele Dagblad en De Dikke Blauwe.

In het beleidsplan 2021-2024 zijn de volgende doelen gesteld met betrekking tot communicatie:

- Externe doelgroepen (overheid / politiek / potentiële leden / andere relevante doelgroepen) zijn bekend met:
 1. De sector van charitatieve fondsen, hun karakter en hun bijdrage aan maatschappelijke vraagstukken
 2. De standpunten van de FIN richting overheid en politiek
 3. De toegevoegde waarde van de FIN als branchevereniging
 4. De zelfregulering en de waarde daarvan voor FIN-leden en de sector
- De interne doelgroep (leden) zijn bekend met:
 1. De standpunten van de FIN richting overheid en politiek
 2. De resultaten van de belangenbehartiging
 3. De actuele relevante wet- en regelgeving
 4. De zelfregulering en de waarde daarvan voor FIN-leden en de sector

Het is niet goed na te gaan of de doelstelling met betrekking tot de externe doelgroep zijn behaald. De externe doelgroep is ruim geformuleerd en daarmee is het bereik en het resultaat van de communicatie niet goed na te gaan. De doelstelling is in ieder gedeeltelijk geslaagd, aangezien we weten dat we hele specifieke doelgroepen hebben bereikt, zoals de schrijvers van verkiezingsprogramma's, Eerste en Tweede Kamerleden met filantropie in de portefeuille en de relevante ambtenaren van Justitie & Veiligheid, Financiën en VWS.

Het bereik van de interne communicatie is goed; Het aantal ontvangers van de interne communicatie is hard gegroeid en het percentage dat de communicatie leest (open klikt) ligt ver boven het marktgemiddelde. De vraag of de inhoudelijke boodschap van de communicatie goed is aangekomen, is aanzienlijk lastiger te meten.

1.7 Bestuur

De vereniging wordt namens de leden bestuurd door het door hen benoemde FIN-bestuur. Het bestuur ontwerpt de strategie en het beleid van de vereniging en is verantwoording verschuldigd aan de Algemene Ledenvergadering.

De bestuursleden zijn bij hun benoeming directeur, bestuurder of toezichthouder van een FIN-lid. De huidige voorzitter ontvangt een vergoeding en de overige bestuursleden zijn onbezoldigd. Onkosten, gemaakt in het kader van het uitoefenen van de bestuursfunctie, kunnen worden vergoed.

Samenstelling FIN Bestuur per 31-12-2023

Ronald van der Giessen, voorzitter

Lid Raad van Toezicht Elisabeth Strouven Fonds
Tweede bestuurstermijn FIN: najaar 2023 – najaar 2027

Annette van Waning, vicevoorzitter

Bestuurslid Stichting Van Rees-Klatte
Tweede bestuurstermijn FIN: najaar 2021 – najaar 2025

Sanne ten Bokkel Huinink, penningmeester

Directeur Fonds 1818
Tweede bestuurstermijn FIN: najaar 2021 – najaar 2025

Marceline Loudon, bestuurslid

Bestuurslid Stichting Mundo Crastino Meliori
Eerste bestuurstermijn FIN: voorjaar 2020 – voorjaar 2024

Lisette Mattaar, bestuurslid

Bestuurslid vfonds
Eerste bestuurstermijn FIN: najaar 2022 – najaar 2026

Overzicht nevenfuncties bestuursleden en directie per 31-12-2023

Ronald van der Giessen, voorzitter

Plaatsvervangend voorzitter Raad van Toezicht Stichting Elisabeth Strouven Fonds

Actief

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Buurkracht te Utrecht
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Landgoed De Reehorst/Antropia
- Plaatsvervangend voorzitter Raad van Commissarissen BOEi BV

Honorair

- Founding member and honourable advisor Tulip Foundation, Sofia, Bulgarije
- Lid Beleggingsadviescommissie van de Stichting G. Ribbius Peletier Jr. tot Behoud van het Landgoed Linschoten

Annette van Waning, vicevoorzitter

Bestuurslid Stichting Van Rees-Klatte

- Directeur Innovatiefonds PROVSO.WORKS
- Vicevoorzitter Bestuur Praktech, Vak- & Ontwikkelingschool Limburg
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Wonen Limburg
- Penningmeester Utrechts Oranje Comité

Sanne ten Bokkel Huinink, penningmeester

Directeur Fonds 1818

- Lid bestuur Stichting Monument Kloosterkerk te Den Haag
- Voorzitter van het bestuur van European Foundation House S.A., Brussel
- Voorzitter van het Uitgeversberaad van Kerk in Den Haag
- Lid van steering committee European Foundation Financial & Investment Officers (EFFIO)

Marceline Loudon, bestuurslid

Bestuurslid Stichting Mundo Crastino Meliori

- Adviseur mecenaat het Cultuurfonds
- Programmeur concertserie Muziek in Buren
- Initiator Platform Governance in Cultuur
- Hoofdredactie Tijdschrift Goed Bestuur & Toezicht

Lisette Mattaar, bestuurslid

Directeur vfonds tot 1 september 2003 per 1 januari 2024 Algemeen directeur van de Oorlogsgravenstichting

- Voorzitter Power of Art House

Siep Wijsenbeek

Directeur FIN

- Voorzitter Joods Humanitair Fonds (FIN-lid)
- Voorzitter Cleveringa Comité Rotterdam
- Lid Maatschappelijke klankbordgroep Geven in Nederland, Centre for Philanthropic Studies, Vrije Universiteit Amsterdam
- Penningmeester Stichting Vrienden Atlas van Stolk

1.8 Team

De dagelijkse werkzaamheden van de vereniging worden uitgevoerd door het FIN-team bestaande uit de directeur en twee medewerkers. Het team is het eerste aanspreekpunt voor de leden en faciliteert bijeenkomsten, samenwerkingsverbanden en commissies. De directeur en het team zijn in dienst van de vereniging en verantwoording verschuldigd aan het FIN-bestuur.

Per ultimo 2023 was het team als volgt samengesteld:

- Siep Wijsenbeek, directeur
- Denise van der Linden, office- en eventmanager
- Marie-Claire Tordoir, relatiemanager

De verschillende communicatiewerkzaamheden worden uitgevoerd door Masja Zeegers van ITEMZ

1.9 Ereleden en leden van verdienste

Wegens bijzondere verdiensten voor de vereniging kunnen personen worden benoemd tot ereleden en leden van verdienste.

Ereleden – jaar van benoeming

- Joost van Lanschot – 2019
- Elisabeth Beelaerts van Blokland – van Schaijk - 2016
- Rien van Gendt – 2015
- Jan Scherphuis – 2007

Leden van verdienste

- Frieda de Pater – 2022
- Koeno Sluyterman van Loo – 2016

1.10 Financiële administratie

De financiële administratie van de FIN wordt verzorgd door Orchestra Charity. Orchestra heeft tevens de jaarrekening opgesteld ten behoeve van het bestuur.

Orchestra Charity
Mauritskade 25
2514 HD Den Haag
+31 (0)70 205 11 80
www.orchestra-charity.com

1.11 Financiële resultaten

Baten

De baten van de FIN bestaan volledig uit bijdragen van de eigen leden in de vorm van contributie en bijdragen aan bijeenkomsten. De contributie bedraagt 1,25 promille van de gemiddelde totale lasten van het betreffende FIN-lid. De contributie heeft een minimum en een maximum die jaarlijks worden gecorrigeerd voor inflatie. In 2023 gold er een maximum van € 11.913 en een minimum van € 513.

In de begroting voor 2023 waren de contributie inkomsten ingeschat op € 572.000, de daadwerkelijke inkomsten waren € 623.649, ca. 9% hoger dan begroot. De contributie inkomsten worden altijd voorzichtig begroot, gezien de onzekerheid en de volledige afhankelijk van deze inkomstenbron. De grootste onzekerheden zijn de totale lasten van de leden, waaraan de contributie rechtstreeks is gerelateerd.

Lasten

De lasten in 2023 waren grotendeels conform de begroting. Aangezien de FIN een relatieve kleine organisatie is, is er goed op de uitgaven te sturen. De totale lasten in 2023 waren € 569.975 en dat is fractioneel (1%) lager dan begroot.

Resultaat

Het resultaat is positief en bedraagt € 64.396, dat is ca. 10% van de totale inkomsten in 2023. Het resultaat zal worden toegevoegd aan de algemene reserve conform het reserveringsbeleid.

Per ultimo 2023 zijn de reserves als volgt uit te splitsen, conform het in 2022 vastgestelde beleid:

| | |
|-----------------------|------------------|
| Continuïteitsreserve | € 311.824 |
| Algemene Reserve | € <u>228.134</u> |
| Totale Reserve | € 539.958 |

- De continuïteitsreserve bedraagt minimaal 50% van de contributie inkomsten met een absoluut minimum van € 283.000;
- De algemene reserve heeft een minimum van 5% van de contributie inkomsten.

De stand van de Algemene Reserve ultimo 2023 is € 196.951 boven het vereiste minimum. Het vraagstuk van deze ruimte in de reserves en het vraagstuk van de juiste hoogte van de contributie, zal worden geëvalueerd in 2024. Dat is afgesproken bij de contributieverhoging in 2022. Deze evaluatie zal onderdeel zijn van het opstellen van de nieuwe strategie. De financiën zijn daar een belangrijk onderdeel van, er zal worden gekeken naar de stabiliteit van de contributie inkomsten en de benodigde investeringen in de toekomst van de FIN.

1.12 Begroting 2024

Begroting 2024, goedgekeurd in de 71^{ste} ALV op 03-11-2023

Baten

| | |
|-------------------------|------------------|
| Contributies | € 635.000 |
| Bijdragen ALV | € 12.000 |
| Bijdragen bijeenkomsten | € 1.000 |
| Totale baten | € 648.000 |

Lasten activiteiten

| | |
|---------------------|-----------|
| Belangenbehartiging | € 29.000 |
| Communicatie | € 159.000 |
| Bijeenkomsten | € 24.000 |
| Zelfregulering | € 22.500 |
| Beleggingsenquête | € 4.000 |

Lasten organisatie

| | |
|------------------|-----------|
| Bestuurskosten | € 36.000 |
| Personeelskosten | € 303.700 |
| Organisatie | € 69.800 |

Totale Lasten € 648.000

Saldo Baten / Kosten € -

De FIN gaat in 2024 fors investeren in de belangenbehartiging en externe communicatie, met de volgende doelstellingen:

- **Betere positionering van onze sector:** Ter versterking van het maatschappelijk mandaat van de FIN-leden zal er meer extern worden gecommuniceerd over de maatschappelijk rol van fondsen en foundations. De FIN zal dat zelf doen en ook de samenwerking met andere organisaties in de sector daarvoor opzoeken.
- **Versterking van belangenbehartiging:** Om effectief de belangen van de leden te kunnen behartigen is het van belang dat de standpunten van de FIN bekend zijn bij het publiek, de overheid en de politiek.
- **Ledenwerving en ledenbehoud:** In het streven nieuwe leden te enthousiasmeren voor de FIN en bestaande leden te behouden is het van belang dat zij weten wat de waarde is van de belangenbehartiging en welke resultaten er zijn behaald. Daarover zal meer extern en intern worden gecommuniceerd.

De investering zal worden gedaan in de vorm van extra personele capaciteit in de flexibele schil. De expertises die worden aangetrokken zijn strategische communicatie met de nadruk op belangenbehartiging en marketing en PR met de nadruk op ledenwerving en ledenbehoud. In deze communicatie zullen verschillende media worden ingezet en zal actief de pers worden opgezocht. Dat alles in samenwerking met de FIN Werkgroep Belangenbehartiging.

2. Jaarrekening

2.1 Balans

(na resultaatbestemming)

| Activa | | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | | | |
| Materiële Vaste activa | 3.3.1 | - | 951 |
| Vlottende activa | | | |
| Vorderingen en overlopende activa | 3.3.2 | 12.155 | 23.957 |
| Liquide middelen | 3.3.3 | 575.662 | 485.096 |
| Totaal activa | | 587.817 | 510.004 |
| Passiva | | | |
| Reserve | | | |
| Reserve | 3.3.4 | 539.958 | 475.562 |
| Kortlopende schulden | | | |
| Overige schulden en overlopende passiva | 3.3.5 | 47.859 | 34.442 |
| Totaal passiva | | 587.817 | 510.004 |

2.2 Staat van baten en lasten

| Baten | | Werkelijk 2023 | Begroot 2023 | Werkelijk 2022 |
|--------------------------------------|--------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Contributies | | 623.649 | 572.000 | 594.029 |
| Bijdragen bijeenkomsten | | 10.450 | 35.000 | 4.068 |
| Vrijwillige bijdragen leden | | - | - | 1.030 |
| Overige baten | | 272 | - | - |
| Som van de baten | 3.4.1 | 634.371 | 607.000 | 599.127 |
| Lasten | | | | |
| Lasten activiteiten | 3.4.2 | 189.033 | 159.100 | 150.507 |
| Lasten organisatie | 3.4.3 | 379.991 | 416.400 | 367.442 |
| Afschrijvingskosten | | 951 | 2.500 | 2.368 |
| Som van de lasten | | 569.975 | 578.000 | 520.317 |
| Saldo van baten en lasten | | 64.396 | 29.000 | 78.810 |
| Resultaatbestemming | | 2023 | | 2022 |
| <i>Toevoeging / onttrekking aan:</i> | | | | |
| Reserve | | 64.396 | | 108.810 |
| Bestemmingsreserve personeel | | - | | -30.000 |
| | | 64.396 | | 78.810 |

3. Toelichting op de jaarrekening

3.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Rjk C1 Kleine Organisaties zonder Winststreven. Vereniging van Fondsen in Nederland (verder aangeduid als FIN), statutair gevestigd te 's-Gravenhage, staat bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 40412123 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Activiteiten

De FIN is de branchevereniging van fondsen en foundations in de filantropie. De vereniging behartigt de belangen van haar leden, is het platform voor onderlinge kennisuitwisseling en stimuleert kwaliteit en effectiviteit in de sector.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa

De materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen reële waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen reële waarde. Tenzij anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de vereniging.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde, tenzij anders is bepaald.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ontvangsten en uitgaven worden tenzij hierna anders vermeld, in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balansrekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

3.3 Toelichting op de balans

3.3.1 Materiële vaste activa

Op de inventaris wordt lineair afgeschreven met een afschrijvingspercentage van 20%. Investerings met betrekking tot de automatisering worden tot een bedrag van € 2.000 niet geactiveerd maar direct ten laste van het resultaat gebracht. De materiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

Stand per 1 januari 2023:

| | |
|--------------------------------------|------------|
| Aanschafwaarde | 12.517 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 11.566 |
| Boekwaarde per 1 januari 2023 | 951 |

Mutatie 2023:

| | |
|-------------------------|-------------|
| Investerings | |
| Afschrijvingen boekjaar | 951 |
| | <u>-951</u> |

Stand per 31 december 2023:

| | |
|----------------------------|---------------|
| Aanschafwaarde | 12.517 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>12.517</u> |

| | |
|--|----------|
| Boekwaarde per 31 december 2023 | - |
|--|----------|

3.3.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Debiteuren | 3.110 | 11.269 |
| Vooruitbetaalde bedragen | 6.276 | 12.688 |
| Nog te ontvangen bedragen | 2.769 | - |
| Totaal | 12.155 | 23.957 |

De vooruitbetaalde bedragen bestaan uit voorlopige pensioenpremie en overige kosten.

3.3.3 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen aangehouden in euro's. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------|----------------|----------------|
| Rabobank | 575.654 | 485.086 |
| Kas | 8 | 10 |
| Totaal | 575.662 | 485.096 |

3.3.4 Reserve

Het saldo van de Staat van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd, dan wel onttrokken aan de Reserve.

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| Stand per 1 januari 2023 | 475.562 |
| Resultaat boekjaar | 64.396 |
| Stand per 31 december 2023 | 539.958 |

De reserve bestaat uit een continuïteitsreserve en een algemene reserve, met de volgende onderverdeling per ultimo 2023:

| | |
|-----------------------|------------------|
| Continuïteitsreserve | € 311.824 |
| Algemene Reserve | <u>€ 228.134</u> |
| Totale Reserve | € 539.958 |

3.3.5 Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Crediteuren | 13.620 | 9.647 |
| Nog te betalen loonheffing | 6.569 | 6.192 |
| Nog te betalen bedragen | 20.156 | 7.452 |
| Overige kortlopende schulden | 7.514 | 11.151 |
| Totaal | 47.859 | 34.442 |

3.3.6 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter realisatie van de belangenbehartiging richting de overheid is de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) een samenwerkingsverband aangegaan met Goede Doelen Nederland (GDN), Contact in Overheidszaken (CIO). Samen vormen zij de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF). De FIN heeft zich verplicht haar aandeel in de kosten van het SBF te voldoen.

Deze samenwerking is eind 2023 beëindigd en de financiële afwikkeling daarvan zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2024 worden afgerond.

De jaarlijkse huur van de kantoorruimte van de FIN uit hoofde van het huurcontract bedraagt circa € 19.000. De huur heeft een opzegtermijn van twaalf maanden.

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.4.1 Som van de baten

De totale baten zijn in 2023 toegenomen met € 35.244 tot € 623.371. Deze toename in contributie wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een groei in het ledenaantal.

3.4.2 Lasten activiteiten

De lasten activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | Werkelijk 2023 | Begroot 2023 | Werkelijk 2022 |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Belangenbehartiging | 52.211 | 47.000 | 48.926 |
| Communicatie | 95.334 | 78.500 | 69.264 |
| Bijeenkomsten | 28.723 | 20.600 | 21.985 |
| Toetsing | 8.948 | 9.500 | 6.444 |
| Beleggingenquête | 3.727 | 3.500 | 3.888 |
| Totaal kosten activiteiten | 189.033 | 159.100 | 150.507 |

3.4.3 Lasten organisatie

De lasten organisatie worden onderverdeeld naar de onderstaande categorieën:

Lasten personeel en bestuur:

| | Werkelijk 2023 | Begroot 2023 | Werkelijk 2022 |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Brutolonen | 196.591 | 231.500 | 192.799 |
| Sociale lasten | 25.662 | 35.000 | 25.775 |
| Pensioenpremie | 32.200 | 40.000 | 32.163 |
| Trainingen en cursussen | 2.583 | 5.000 | 113 |
| Reiskosten | 6.850 | 5.500 | 5.948 |
| Verzekeringen personeel | 8.822 | 9.150 | 8.600 |
| Overige personeelskosten | 4.864 | 5.500 | 4.248 |
| Bestuurskosten | 19.721 | 19.250 | 24.849 |
| Totaal personeelskosten | 297.293 | 350.900 | 294.495 |

De Vereniging van Fondsen in Nederland heeft gedurende 2023 2,75 fte in dienst.

De voorzitter krijgt een vergoeding op basis van vacatie van € 15.805 per jaar, te indexeren jaarlijks per 1 juli. De overige bestuursleden zijn onbezoldigd. De door hen gemaakte (reis)kosten in het kader van hun bestuurslidmaatschap worden vergoed. Aan bestuursleden zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties gegeven.

Lasten huisvesting:

| | Werkelijk 2023 | Begroot 2023 | Werkelijk 2022 |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Huurkosten | 20.972 | 25.500 | 20.306 |
| Totaal huisvestingskosten | 20.972 | 25.500 | 20.306 |

Overige lasten organisatie:

| | Werkelijk 2023 | Begroot 2023 | Werkelijk 2022 |
|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Kantoorbenodigdheden | 1.066 | 1.500 | 1.295 |
| ICT en telefonie kantoor | 14.314 | 12.500 | 14.933 |
| Representatiekosten | 1.826 | - | 1.450 |
| Administratiekosten | 17.094 | 17.600 | 16.120 |
| Accountantskosten | 6.000 | 4.500 | 6.884 |
| Juridische advieskosten | 7.534 | 2.500 | 5.682 |
| Verzekeringskosten | 11.266 | 750 | 664 |
| Overige kosten | 2.626 | 650 | 5.613 |
| Totaal organisatiekosten | 61.726 | 40.000 | 52.641 |

3.5 Resultaatbestemming

Het resultaat ad € 62.548 wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Dit kan als volgt worden gespecificeerd:

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| Stand per 1 januari 2023 | 475.562 |
| Resultaat boekjaar | 64.396 |
| Stand per 31 december 2023 | 539.958 |

3.6 Ondertekening van de jaarrekening

Aldus vastgesteld in de vergadering van het bestuur van de Vereniging van Fondsen in Nederland – FIN op 23 april, te Den Haag.

Ondertekend

Ronald van der Giessen, voorzitter

Ondertekend

Annette van Waning, vicevoorzitter

Ondertekend

Sanne ten Bokkel Huinink, penningmeester

Ondertekend

Marceline Loudon, bestuurslid

Ondertekend

Lisette Mattaar, bestuurslid

3.7 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de algemene ledenvergadering van de Vereniging van Fondsen in Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Vereniging van Fondsen in Nederland te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging van Fondsen in Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023;
3. het kasstroomoverzicht over 2023 en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging van Fondsen in Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling



aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 2 april 2024

Van Ree Accountants

J.K.J. (Carlo) van Egdome MSc

Registeraccountant